



MINISTERIO DE
**AGRICULTURA
Y GANADERÍA**

GOBERNACIÓN DE CAAZAPÁ
SECRETARÍA DE PRODUCCIÓN E INDUSTRIA
**MESA DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL PARA EL
DESARROLLO AGRARIO y RURAL
(MECID-DAR), CAAZAPÁ**



PLAN OPERATIVO ANUAL (POA)

PERIODO 2017/18

CAAZAPÁ, AGOSTO – 2017

ANTECEDENTES

La Mesa de Coordinación Interinstitucional para el Desarrollo Agrario y Rural (MECID-DAR) Caazapá, es una instancia de coordinación entre instituciones y organizaciones, público y privado, del sector agrario del departamento de Caazapá, creada en el año 2001 siendo esta iniciativa exitosa la referencia más importante para el inicio de la implementación del Sistema Integrado de Gestión para el Desarrollo Agrario y rural (SIGEST), con el objetivo de planificar políticas públicas productivas del departamento y coordinar la implementación de estrategias entre todos los actores del departamento, para el desarrollo rural del departamento de Caazapá.

La misma funciona bajo el liderazgo del gobierno departamental, según establece el Marco reglamentario en su Art. 1º, que dice: “En el Departamento de Caazapá, bajo el liderazgo de la Gobernación y la Dirección de Extensión Agraria del Ministerio de Agricultura y Ganadería, nivel territorial, los representantes de las instituciones públicas componentes del Sistema Integrado de Gestión para el Desarrollo Agrario y Rural (SIGEST) presentes en el Departamento, de entidades de la sociedad civil organizada y del sector privado constituyen la **MESA DE COORDINACIÓN INTERINSTITUCIONAL DEPARTAMENTAL DE DESARROLLO AGRARIO Y RURAL–MCID-DAR** teniendo como marco legal e institucional a las competencias que le son atribuidas al Gobierno Departamental y a los Municipios en la Constitución Nacional del año 1992, a la Ley Orgánica N° 426/94 del Gobierno Departamental, a la Ley N° 3.966/10 Orgánica Municipal, a la Ley N° 81/92 que Establece la Estructura Orgánica y Funcional del Ministerio de Agricultura y Ganadería, al Decreto del MAG N° 169/08 que crea el SIGEST, y otras normativas vigentes relacionadas”.

El **Artículo 8º** del Marco Reglamentario establece como sede para fines operativos, “el local de la Secretaría de Agricultura de la Gobernación de Caazapá, ubicada en la ciudad de Caazapá de la República del Paraguay” y con relación a los integrantes, declara en su **Artículo 12º**: “Además de las instituciones componentes del SIGEST/MAG presentes en el territorio, podrán ser miembros otras instituciones del sector agrario públicas, privadas y de la sociedad civil organizada que funcionen en el Departamento de Caazapá, estén formalmente constituidas, expresen su interés de integrarla, tengan la anuencia de la Gobernación y hayan designado a sus delegados representantes en tiempo y forma”.

Las actividades de coordinación de la MECID-DAR Caazapá, se basa en un plan elaborado y aprobado anualmente en forma participativa entre sus miembros, llamado “Plan Operativo Anual (POA)”, el cual, periódicamente es monitoreado y evaluado y los resultados, tenidos en cuenta para el siguiente periodo.

RESUMEN EJECUTIVO

El Plan Operativo Anual (POA) de la Mesa, fue elaborado considerando las principales líneas de acción del Programa de Gobierno departamental, cuyo documento propone estrategias generales y líneas estratégicas específicas, acciones y posibles aliados Institucionales para cada sector del desarrollo departamental, orientada a la producción agropecuaria, manejo adecuado de recursos naturales y promoviendo la industria en el departamento.

El POA correspondiente al periodo 2017-2018 es el resultado de un trabajo participativo entre los miembros de la MECID-DAR, donde se consideran los resultados de evaluación de la ejecución del POA 2016-2017, los objetivos de la Mesa, los rubros priorizados para el departamento y las nuevas oportunidades que se presentan, tanto del sector público como privado.

El proceso de elaboración del POA consistió en 3 jornadas, detalladas de la siguiente forma:

Primera jornada: Taller participativo, donde se hizo la EVALUACIÓN del POA del periodo anterior, consideración del plan de gobierno departamental y de las oportunidades del entorno y el planteamiento del borrador del POA para el periodo 2017-2018.

Este trabajo fue complementado por trabajo de gabinete, donde el equipo facilitador procesó y ajustó el planteamiento del POA, producto de la primera jornada, realizando los ajustes necesarios mediante intercambio de correos electrónicos entre los miembros de la Mesa para sugerencias y aportes y así completar el borrador final del documento.

Segunda jornada: Taller participativo, donde se presenta a la plenaria el borrador final para su consideración, ajuste final para su validación y aprobación

Tercera jornada: Taller de socialización del documento final, validación y aprobación del POA 2017-2018 y renovación de compromisos para la puesta en práctica del nuevo POA.

Para estructurar el documento, se plantearon siete líneas de acciones que contemplan los principales objetivos a ser perseguidos por la MESA.

El formato utilizado para la elaboración del mismo es el Marco Lógico, donde se establece un objetivo a largo plazo, un objetivo del proyecto (POA), las líneas de acciones se convierten en objetivos específicos y finalmente cada objetivo específico se desglosa en actividades.

El periodo comprendido del POA corresponde al periodo agrícola, que empieza el 1 de julio de 2017 y termina el 30 de junio de 2018.

El POA tiene como ejes transversales los temas de **género** y medio **ambiente**.

Con relación al **enfoque de género**, la MECID-DAR, promoverá acciones con el involucramiento de mujeres, varones y jóvenes, tanto en temas de la Agricultura Familiar como en producción de rubros de renta y su incorporación gradual a cadenas de valores.

En cuanto al **enfoque ambiental**, Caazapá es uno de los departamentos donde se promueve el sistema de producción conservacionista. En ese sentido, todas las actividades de producción se plantea con enfoque conservacionista, tales como la utilización de subsolador, y apoyo para la producción de abonos verdes y siembra directa, con la consigna de que todos los programas y proyectos productivos deben realizar sus acciones con enfoque conservacionista, pudiendo destacarse la promoción de buenas prácticas de manejo forestal en las fincas de la agricultura familiar, en coordinación con la INFONA y otras medidas ambientales con enfoque de manejo adecuado de recursos naturales.

Calendarización de reuniones y ejecución del POA

La MECID-DAR prevé una reunión mensual, establecida el segundo martes de cada mes, donde se tratarán temas de interés, fijadas en el orden del día que se socializará con antelación con cada miembro de la Mesa, siendo uno de los puntos del orden del día el seguimiento a las actividades del POA. Además, se convocará a reuniones extraordinarias con base a necesidades de realizarlas, en cuyo caso, se establecerán los órdenes del día de acuerdo a las situaciones que surjan.

La ejecución del POA tendrá un proceso de monitoreo, en el cual se revisarán los avances en el logro de los resultados esperados en cada línea de acción, de manera a realizar los ajustes necesarios sobre la marcha, planteándose realizar cada 6 meses. Asimismo, se solicitará a todos los programas y proyectos que presenten un informe de avances de los principales resultados en cada reunión ordinaria, o cada vez que la situación lo amerita.

Al término del ciclo del presente POA, se hará nuevamente una evaluación con el objetivo de analizar los logros, analizando los factores positivos y negativos que influyeron en el nivel del logro de los resultados, y posteriormente plantear un nuevo POA para el siguiente periodo.

Recursos presupuestarios

Para la ejecución de las acciones planteadas, cada institución colaborará en la medida de sus posibilidades, con las tareas que les corresponden ejecutar y en el caso de las actividades conjuntas como las jornadas de capacitaciones y otros tipos de eventos que requieran de recursos presupuestarios, la MESA cuenta con el apoyo de la Gobernación para la financiación de los mismos, canalizado a través de la Secretaría de Producción e Industria para la consecución de los recursos necesarios.

EL MARCO LÓGICO COMO HERRAMIENTA DE PLANIFICACIÓN

Esta metodología es utilizada universalmente para la elaboración de planes de desarrollo, debido a que facilita la identificación en pocas hojas los objetivos e indicadores de los resultados esperados. Consta de las siguientes partes:

Objetivos: Llamada también “**Marco Lógico Hoja 1**”. En él se pueden observar los objetivos a largo plazo, objetivo del proyecto y objetivos específicos.

Objetivo a largo plazo: El objetivo a largo plazo es el objetivo institucional, que en este caso es la MECID-DAR, a un plazo superior a 5 años, el cual está contemplado dentro de la visión compartida de sus actores, y forma contribuirá a que la misma sea alcanzada.

Objetivo del Proyecto: Este objetivo corresponde al periodo de tiempo en el que la Mesa es responsable de su logro. El mismo está enmarcado dentro del objetivo a largo plazo, y contribuirá al logro de éste.

Este objetivo puede tener un plazo entre 1 a 5 años. En este caso, el objetivo del Proyecto es el Plan Operativo Anual (POA), cuyo tiempo de ejecución y logro de resultado es de 1 año.

Objetivos específicos: Los objetivos específicos son los distintos proyectos específicos que se plantean dentro del objetivo del proyecto, cuyos límites de tiempo son menores o iguales que el plazo del objetivo de proyecto, que en este caso es de un año. Cada uno de los objetivos específicos están enmarcados dentro del objetivo del proyecto y contribuyen al logro de éste. La suma de todos los objetivos específicos, conducen al logro del objetivo del proyecto.

En este caso, cada línea de acción es convertida en un objetivo específico, y la suma de cada una de ellas contribuye a que se logre el objetivo del proyecto, que es el POA.

Actividades: Llamada también “**Marco Lógico Hoja 2**”. Se refieren a las acciones específicas que ayuda a lograr los objetivos. Se plantean tantas actividades sean necesarias por cada objetivo específico. Se refieren a las diferentes acciones que serán realizadas para que se pueda lograr cada uno de los objetivos específicos. Consiste en las gestiones, capacitaciones, trabajos de campo, trabajo de gabinete, seguimiento y monitoreo, etc., que ayuda a que se logre cada uno de los objetivos específicos y por ende, el POA.

LÍNEAS DE ACCIONES IDENTIFICADAS

Como resultados del taller de evaluación del POA del periodo anterior y teniendo en cuenta las nuevas oportunidades para el siguiente periodo, se ha definido 7 líneas de acciones a ser contempladas en el POA 2017-2018 como principales desafíos de la MECID-DAR Caazapá. Las mismas se enmarcan en el Plan de Gobierno Departamental, considerando los aspectos relacionados con los objetivos de la Mesa. La definición de cada una de ellas se realizó en forma participativa por los miembros de la Mesa, de acuerdo a las posibilidades de cumplimiento como instancia de coordinación, siendo los siguientes:

LINEAS DE ACCIONES:

1. Fortalecimiento de la MECID-DAR Caazapá.
2. Manejo adecuado de Recursos naturales.
3. Fortalecimiento de la Seguridad alimentaria y nutricional.
4. Desarrollo de Cadenas de valor.
5. Desarrollo de la Producción ganadera.
6. Fomento de la Industria en el departamento.
7. Fortalecimiento de la coordinación entre instituciones miembros de la MECID-DAR, programas y/o proyectos que operan en el departamento.

MARCO LÓGICO (HOJA 1): OBJETIVO A LARGO PLAZO

OBJETIVO	DESCRIPCIÓN	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
Objetivo a largo plazo (5 a más años)	MECID-DAR de Caazapá funcionando con eficiencia, contribuyendo al mejoramiento de calidad de vida de la población, mediante el apoyo al mejoramiento de la productividad y competitividad de la agricultura familiar, con enfoque de producción sostenible.	La MECID-DAR Caazapá funciona eficientemente, contribuyendo al mejoramiento de la calidad de vida de los pobladores del departamento, mediante el mejoramiento de la competitividad y el aumento del ingreso.	Resultado de encuestas Estudio socioeconómico del departamento Registros de reuniones Informe de evaluaciones	Condiciones climáticas favorables Recursos disponibles Coordinación entre actores

OBJETIVO DEL PROYECTO:

OBJETIVO	DESCRIPCIÓN	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
POA 2017/18	MECID-DAR Caazapá, fortalecida, promoviendo el manejo adecuado de recursos naturales, seguridad alimentaria y nutricional, cadenas de valor, producción ganadera y la industria en el departamento, mejoramiento de la coordinación entre miembros de la Mesa, programas y/o proyectos que operan en el departamento.	MECID-DAR con documentos al día, funcionando eficientemente Al menos 1.000 con implementación de medidas de manejo adecuado de recursos naturales en sus fincas Al menos 1.000 fincas familiares con alimentos seguros y nutritivos Al menos 3 cadenas de valor funcionando Al menos 300 familias reciben apoyo para la producción ganadera (ganados mayores y menores) La MECID-DAR promocionando microindustria en el departamento. Al menos 2 proyectos financiados y otros en gestión. 100% de las instituciones miembros de la mesa coordinando acciones	POA 2017-2018 Informes de avances y evaluaciones Programas y registros de capacitaciones, fotografías Lista de rubros de renta Lista de actores de las cadenas Informes de desarrollo de cadenas de valores Lista de programas y/o proyectos Actas de coordinaciones	Disponibilidad de recursos y tiempo Condiciones climáticas favorables

OBJETIVOS ESPECÍFICOS:

Nº	OBJETIVOS	INDICADORES	MEDIOS DE VERIFICACIÓN	SUPUESTOS
1	Fortalecimiento de la MECID-DAR Caazapá y MCIs distritales.	MECID-DAR Caazapá, fortalecida y funcionando.	POA 2017-2018 elaborado	Disponibilidad de recursos y tiempo
			Actas de reuniones	
			Materiales de difusión	
			Planilla de asistencia a reuniones	
2	Manejo adecuado de RR. NN.	Al menos 1.000 familias implementan en sus fincas sistemas de producción sostenible de rubros agrícolas y forestales.	Lista de productores beneficiados. Informes sobre resultados logrados	Disponibilidad de recursos
3	Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional.	Al menos 1.000 fincas de la agricultura familiar reciben asistencia de las instituciones miembros de la MECID-DAR, aseguran su alimentación y producen diversos rubros para consumo familiar y renta.	Programa de capacitación	Disponibilidad de recursos
			Planilla de asistencia a eventos de capacitación	
4	Desarrollo de Cadenas de valor.	Al menos 3 cadenas de valor en ejecución reciben acompañamiento de las instituciones miembros de la MECID-DAR y contribuyen al mejoramiento de los ingresos de las familias.	Lista de rubros de las cadenas	Disponibilidad de recursos y tiempo
			Lista de empresas de las cadenas	
			Lista de actores de las cadenas (eslabón productivo y mercado)	
			Planillas de asistencia a reuniones entre actores de las cadenas	
5	Desarrollo de la producción ganadera.	Al menos 300 familias reciben acompañamiento técnico en sistema de producción animal, ganados mayores y menores.	Lista de productores beneficiarios	Disponibilidad de recursos
			Planilla de visitas y/o reuniones	
6	Fomento de la Industria en el departamento.	Al menos 2 proyectos nuevos gestionados y aprobados. Gestión de fuentes de financiamientos de nuevos proyectos.	Copias de proyectos	Disponibilidad de recursos y tiempo
			Mesas de entradas	
			Lista de beneficiarios	
			Lista de asistencia a capacitaciones	
7	Fortalecimiento de la coordinación entre instituciones miembros de la MECID-DAR, programas y/o proyectos que operan en el departamento.	Programas y/o proyectos que operan en el departamento integran la MECID-DAR, y ejecutan acciones en coordinación con las instituciones miembros de la Mesa.	Lista de programas y/o proyectos que operan en el departamento	Disponibilidad de recursos y tiempo
			Informes de acciones conjuntas entre los miembros de la Mesa	
			Actas de reuniones	

MARCO LÓGICO HOJA 2: ACTIVIDADES

1. Fortalecimiento de la MECID-DAR Caazapá y MCIs distritales.															
ACTIVIDADES	RESPONSABLE/S PRINCIPAL/ES	APOYO	MESES												RECURSOS
			J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	
Elaboración de POA 2017/18.	Secretaria de Planificación.	Miembros de la Mesa	X	X											- Recurso humano, - Materiales, - Refrigerio.
Monitoreo y evaluación de la ejecución del POA 2017/18.								X						X	
Taller de capacitación a miembros de la MECID-DAR sobre las funciones de la Mesa y liderazgo.		Secretaría de Producción e Industria				X									
Difusión de resultados de la Mesa, a través de wassap, Facebook, radio, boletines y jornadas de divulgación.					X	X	X	X		X	X	X	X	X	
Impulsar el fortalecimiento de las relaciones de la MECID-DAR con las MCI, a través de talleres de socialización y concienciación.		Secretaría de Producción e Industria GIZ			X	X	X			X	X	X	X	X	

3. Fortalecimiento de la Seguridad Alimentaria y Nutricional

2. Manejo adecuado de RR. NN															
ACTIVIDADES	RESPONSABLE/S PRINCIPAL/ES	APOYO	MESES												RECURSOS
			J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	
Gestión de insumos (semillas de abonos verdes, para instalación de parcelas demostrativas e instalación de viveros forestales)	Secretaria de Prod. e Industria, DEAg, Secretaría del Medio Ambiente, INFONA	Municipalidades		X	X	X	X			X	X	X	X	X	Recursos humanos Vehículo y combustible
Distribución de semillas de abonos verdes a al menos 1.000 productores.	Secretaria de Producción e Industria, Secretaria del Medio Ambiente, INFONA	DEAg, Municipalidades, USAID, PNUD, PRODERS	X	X	X	X	X			X	X	X	X	X	Insumos Recursos humanos Recursos materiales
Instalación de parcelas demostrativas de abonos verdes en 10 fincas de productores.			X	X	X	X	X			X	X	X	X	X	
Instalación de 2 viveros forestales en dos zonas estratégicas.			X	X	X	X	X			X	X	X	X	X	

[illegible]

4. Desarrollo de Cadenas de valor

ACTIVIDADES	RESPONSABLE/S PRINCIPAL/ES	APOYO	MESES												RECURSOS
			J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	
Seguimiento a la cadena de cítricos en el departamento.	Secretaría de Producción e Industria, DEAg	SENAVE, PPT, DC, Municipalidades, ONGs.			X	X	X			X	X	X	X	X	Recursos humanos
Seguimiento a la cadena láctea en el departamento.		VMG, Municipalidades, DC, FCV/Sede Czpá.			X	X	X			X	X	X	X	X	
Seguimiento a la cadena de yerba mate en el departamento.		INFONA, Secretaría de Planificación, Fundación EAC, DC. Scría. MA.			X	X	X			X	X	X	X	X	
Fortalecimiento de la feria hortigranjera en el departamento.		Fundación EAC, SAS, DC. Municipalidades, VMG.			X	X	X	X		X	X	X	X	X	

5. Desarrollo de la producción ganadera

ACTIVIDADES	RESPONSABLE/S PRINCIPAL/ES	APOYO	MESES												RECURSO
			J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	
Gestión para el Mejoramiento del sistema de producción animal (mejoramiento: bovino, equino, ovino, porcino); genético, infraestructura, nutrición, manejo y sanización de ganado.	Secretaría Producción e Industria, VMG	ARP, DEAg, Municipalidades, FCV		X	X	X	X			X	X	X	X	X	Recursos humanos Materiales
Seguimiento de la producción de ganados menores (aves, cerdos, piscicultura, cunicultura, ovino, caprino, apicultura).		ARP, DEAg, FCV, FCA		X	X	X	X			X	X	X	X	X	

6. Fomento de la Industria en el departamento

ACTIVIDADES	RESPONSABLE/S PRINCIPAL/AS	APOYO	MESES												RECURSO
			J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	
Identificación y gestión de nuevos proyectos y fortalecimiento de los existentes.	Secretaría de Producción e Industria, DEAg.	ORMIC. GIZ			X	X	X								- Recursos humanos
2 proyectos nuevos aprobados (microindustria asociativa).		ORMIC.										X			
Gestión de capacitaciones para beneficiarios (transformación, conservación, importancia de consumo de frutas, gerenciamiento, etc.)	Secretaría de Producción e Industria. FCA	DEAg, SINAFOCAL, SNPP					X			X	X	X			

7. Fortalecimiento de la coordinación entre instituciones miembros de la MECID-DAR, programas y/o proyectos que operan en el departamento.

ACTIVIDADES	RESPONSABLE/S PRINCIPAL/ES	APOYO	MESES												RECURSOS
			J	A	S	O	N	D	E	F	M	A	M	J	
Reuniones de coordinación de la MECID-DAR (mensual).	Secretaría de Producción e Industria.	Secretaría de planificación, DEAg.	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	Recursos humanos Materiales Refrigerio
Gestión, canalización y acompañamiento de programas y/o proyectos, a través de la Mesa.		Secretaría de planificación, DEAg, FAO	X	X	X	X	X				X	X	X	X	
Capacitaciones sobre la importancia del Seguro Agrícola.	GIZ, CAH, BNF.	MECID-DAR				X					X	X			
Capacitaciones sobre Educación Financiera.	GIZ, CAH, BNF.	MECID-DAR				X					X	X			
Capacitaciones a miembros de la MECID-DAR y MCIs sobre temas referentes a: Cambio climático, aspectos productivos, ambientales, otros.	Secretaría de Producción e Industria.	Programas y/o proyectos.				X	X				X	X			

OBSERVACIONES Y RECOMENDACIONES A TENER EN CUENTA PARA DURANTE EL PROCESO DE LA EJECUCION DE LAS ACTIVIDADES PREVISTAS EN EL POA
Socializar todas las resoluciones tomadas en la reunión de la MECID DAR , con sus pares equipos técnicos locales
Incorporar actividades para monitorear durante el proceso y al final del periodo del POA
Incorporar actividades de otros Proyectos y/o Programas que operan en el departamento
Promover capacitaciones periódicas de los técnicos locales, no solamente de los miembros de la Mesa
Conformación de equipos de trabajo definido por líneas de acción.
Creación de Banco de Datos del sector agropecuario del nivel departamental.
Estudio de mercado de Rubros de Renta.
Promover la producción de rubros agropecuarios de acuerdo a los resultados de los estudios de mercado
Coordinación con Proyecto Katupyry.
Creación de sistema de información y comunicación entre la Mesa departamental, las distritales y la SIGEST nacional.

NOMINA DE PARTICIPANTES EN LOS TALLERES

Nº	NOMBRE Y APELLIDO	INSTITUCION
1	Felipe Cano	DEAg
2	Lucio Romero	FCA-UNA
3	Blanca Benegas	FCA-UNA
4	Mirtha Arzamendia	FCV-UNA
5	Elizer Díaz	SENAVE
6	Cesar Florentín	INFONA
7	Enrique Paiva	Crédito Agrícola de Habilitación
8	Reinaldo Martínez	Gobernación
9	Fausto Riquelme	Gobernación
10	Juan Carlos Monges	DEAg CDA Caazapá
11	Carlos Rodas	DEAg Cnel. Maciel
12	Heriberto López	Municipalidad Caazapá
13	Julio Cesar Bogado	S.A.S
14	Edgar Cordero	Banco Nacional de Fomento
15	Manuel Morel Paiva	Gobernación
16	Anselmo Riveros	Gobernación
17	Cristian Duarte	PPI-MAG
18	Hugo Espínola	DEAg-MAG
19	Oscar Granada	Escuela Agrícola